

Nærhedsreform på vej?

Perspektiver, Kildne spørgsmål
- og forslag på den videre vej

Tina Øllgaard Bentzen, Lektor
Institut for Samfund og Erhverv, Roskilde Universitet

tinaob@ruc.dk

Hvad sagde Mette?

»Jeg indrømmer, at det her er en meget, meget vild idé«

STYRINGSLABORATORIER :

- 7 kommuner sættes (fuldstændigt - dog nogle “hegnspæle”) fri fra statslig styring på et udvalgt område:
- Kommunerne: Helsingør, Holbæk, Esbjerg, Rebild, Langeland, Midtfyn, Viborg
- På et af de følgende områder: Folkeskolen, dagtilbud, ældreområdet.
- Forslag kræver dog endelig godkendelse fra de enkelte kommuners byråd og kommunalbestyrelser og Folketinget.

”Vi behøver ikke lovgive om alt mellem himmel og jord”.

“Men jeg forstår godt jer offentligt ansatte, som bliver fjerne i blikket, når vi taler om det her på Christiansborg. Og alle jer andre derude, som synes, I har hørt den samme sang tusind gange. Jeg forstår godt, hvis I ikke rigtig tror, det kommer til at ske.”

PERSPEKTIVER?

- Interessant med “fuld frisættelse” - mere radikal tilgang
- Gode toner ift. at lade lokale aktører finde løsningerne
- Godt med inddragelse af både medarbejdere og borgere
- 7 dedikerede laboratorier kan intensivere fokus i arbejdet

Vigtige drivere:

- Der sikres løbende erfaringsopsamling og videndeling
- Der sikres støtte til processen
- Der sikres forskningsbaseret evaluering af forløbene før-under-efter for at få viden om fx.
 - Indsatser (hvad har man gjort?)
 - Drivkræfter og barrierer i processen?
 - Outcomes (Hvad er der kommet ud af det?)
- Fokus på kultur/ledelse når strukturer bliver friere



KILDNE SPØRGSMÅL?

- Eet velfærdsområde I 7 kommuner bliver involveret i Nærhedsreformen....
Men hvad med de resterende (slag på tasken)98 % af borgerne/medarbejderne?
- Tre velfærdsområder bliver involveret.....
Men hvad med øvrige kommunale områder som f.eks. Beskæftigelse/Socialområdet?
- Tre velfærdsområder med serviceopgaver.....
Men hvad med myndighedsopgaver?
- Fokus på styring inden eet område
Men hvad med den styring der går på tværs af områder - eller sektorer?
- Kommunerne med stor autonomi kommer på banen....
Men hvad med regionerne og sundhedsvæsnen? Og staten....?

FLERE SKRIDT PÅ VEJEN I EN NÆRHEDSREFORM?

- Sektorielt styringslaboratorium på områder, hvor statslig regulering er høj (beskæftigelse)
- Tværsektorielt styringslaboratorium på områder med snitfladeudfordringer (f.eks. Sundhed eller det sociale område)
- Understøtte processer med fokus på lokalt, selvpåført styring?

GODE RÅD:

- Brug erfaringerne med **SAMSKABT STYRING** aktivt
 - Fra mindre styring til meningsfuld styring
 - Inddrag relevante aktører tidligt og gennemgribende
 - Ikke kun FJERNE, men også FORANDRE og FORANKRE styring

